



Jaarverslag 2022 en Jaarplan 2023

Inhoudsopgave

1. Voortgang thuiszorgprogramma's Kenia 2022

2. Een weerbare organisatie in Kenia

3. Prioriteiten Kenia 2023

4. Bestuurszaken Nederland 2022

5. Prioriteiten Nederland 2023

6. Financiën 2022/2023

1. Voortgang thuiszorgprogramma's Kenia

De thuiszorgprogramma's van KidsCare zijn gericht op structurele zorg voor de ontwikkeling van kinderen in hun thuissituatie. We maken onderscheid tussen de zorg voor wees- en hulpbehoevende kinderen en de zorg voor kinderen met een verstandelijke en/ of lichamelijke beperking.

Naast deze op structurele ontwikkeling gerichte zorg was er in 2022 een verder toenemende vraag om directe hulp. Veel families hebben onvoldoende voedsel en zijn noodgedwongen bezig met overleven en hebben hulp nodig in de vorm van voedsel- en voedselzadenprojecten en/of aan geld om noodzakelijke medicijnen te kopen of schoolgeld te betalen. Langdurige droogte, hoge inflatie en gebrek aan ingrijpen vanuit de overheid maken deze noodhulp noodzakelijk.

Op de volgende pagina's volgt het verslag van de voortgang in 2022 van de thuiszorgprogramma's voor zo'n **2.300 hulpbehoevende kinderen en hun families**:

- [Thuiszorg voor gezinnen met wees- en hulpbehoevende kinderen](#)
- [Thuiszorg voor kinderen met een beperking](#)
- [Voedsel en voedselzaden projecten](#)



Het KidsCare team in Kenia zette zich ook in 2022 onvermoeid in om gezinnen in nood te helpen!

<https://www.kidscarekenia.nl>

SDGs - Sustainable Development Goals

KidsCare sluit met haar programma's aan bij de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDGs - Sustainable Development Goals), die in 2015 door de Verenigde Naties zijn vastgesteld als de nieuwe mondiale duurzame ontwikkelingsagenda voor 2030.

KidsCare heeft daarbij in het bijzonder de focus op:



- SDG 1: Geen armoede: Beëindig armoede overal en in al haar vormen
- SDG 2: Geen honger: Beëindig honger, bereik voedselzekerheid en verbeterde voeding en promoot duurzame landbouw. Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden.
- SDG 3: Goede gezondheid en welzijn: Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden.
- SDG 4: Kwaliteitsonderwijs: Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen.
- SDG 6: Schoon water en sanitair: Verzeker toegang tot duurzaam beheer van water en sanitatie voor iedereen

1.1 Thuiszorg voor gezinnen met wees- en hulpbehoevende kinderen

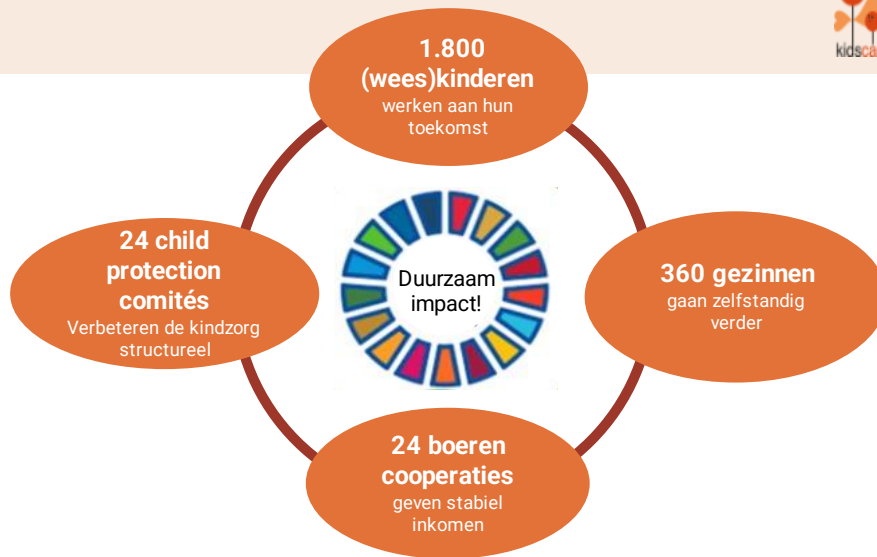
Een programma dat het verschil maakt voor ruim 1800 kinderen

In juli 2020 werd het drie jaar durende Community Based Homecare Child Protection and Beekeeping (CB-HCPB) programma voor de derde keer gestart. In goed overleg met de overheden en de dorpsgemeenschappen zijn 240 huishoudens in 24 dorpen geselecteerd voor dit programma. Samen met 120 KidsCare Community Vrijwilligers draaide het programma in 2022 op volle capaciteit. Ruim 1800 kinderen kunnen dankzij dit programma werken aan hun toekomst.

Hierna wordt achtereenvolgens nader ingegaan op de prestaties in 2022 voor de

- de kinderen en gezinnen
- de boeren coöperaties
- de child protection committees

Duurzaam impact in 24 dorpsgemeenschappen



Prestaties op het niveau van de deelnemende kinderen en gezinnen:

CB-HCPB-programma is gericht op het verbeteren van de sociale en economische stabiliteit van 240 huishoudens in 24 dorpen in LungaLunga sub-county. De KidsCare sociaal werkers doen twee keer per maand huisbezoeken om de voortgang van de huishoudens te volgen en er samen met de familie voor te zorgen dat de huishoudens de volgende indicatoren bereiken: verbetering huisstructuur, eigen toiletten, een buiten keuken, slapen onder muskietennetten, zorgen dat kinderen naar school gaan, gezondheidszorg en inkomstengenererende activiteiten.

Om dit te bereiken werden in 2022 onder meer de volgende programma-activiteiten aangeboden:

- Regelmatige en doelgerichte sociale begeleiding van de huishoudens.
- Trainingen op het gebied van zowel levens- als speciale vaardigheden.
- Begeleiding van inkomstgenererende activiteiten.
- Overleg met de hele dorpsgemeenschap met als doel om samen de arme gezinnen binnen hun gemeenschap actief te helpen.
- In de start maandelijks een contant geldbedrag (1.500 K.Sh per maand).

De sociaal werkers van KidsCare en de Community KidsCare Volunteers (KCV's) hebben de 240 gezinnen nauwlettend gevolgd. De volgende resultaten zijn bereikt:

- 91% van de kinderen gaat naar school en krijgt de nodige gezondheidszorg. Hun ouders realiseren zich het belang van onderwijs en gezondheidszorg voor hun kinderen.
- 80% van de kinderen hebben huizen met een golfplaten dak en dichte muren en een betere sanitaire en hygiënische situatie.
- 60% van de verzorgers hebben met succes afzonderlijke slaapkamers in hun huis gemaakt zodat jongens, meisjes en ouders apart kunnen slapen.
- 67% van de huishoudens was in staat om een keuken buiten het huis te bouwen, dit heeft de gezondheidstoestand van de kinderen substantieel verbeterd.
- 58% van de huishoudens hebben goede toiletten bij hun huis gebouwd.
- 33% van de gezinnen kan zich basisbehoeften veroorloven. Dit is nog steeds erg laag. Dit komt omdat de meeste zorgverleners, ondanks trainingen en intensieve begeleiding, nog niet kunnen

voorzien in duurzame inkomensgenererende activiteiten. Met name in de zeer droge gebieden is dat een grote uitdaging waar in 2023 extra veel aandacht aan besteed moet worden.



De onderstaande tabel geeft een overzicht van het aantal huishoudens dat de korte- en langetermijndoelstellingen heeft bereikt.

	Indicatoren	Aantal huishoudens per regio dat de korte- en langetermijndoelen heeft behaald				Totaal	Percentage
		P/Kikoneni	Vanga	Mwereni	Dzombo		
1	Kinderen gaan naar school	55	60	47	60	220	91%
2	Het huishouden beschikt over de nodige gezondheidszorg	60	60	57	60	237	98%
3	Constructie van huis voldoet aan richtlijnen	30	53	37	50	170	70%
4	Huishouden beschikt over een toilet	30	47	19	45	141	58%
5	Huishouden beschikt over buiten kookplaats	40	48	34	40	162	67%
6	Huishouden heeft de trainingen voltooid	60	60	57	60	237	98%
7	Huishouden beschikt over muskietennetten	49	60	55	60	224	93%
8	Huishouden voldoet aan hygiëne richtlijnen	50	54	32	45	181	75%
9	Huishouden genereert eigen inkomsten	41	39	27	40	147	61%
10	Huishouden beschikt over aparte slaapkamers	38	38	30	50	156	65%
11	Huishouden participeert in gemeenschapswerk	60	60	57	60	237	98%

Prestaties op het niveau van de boerengroepen:

In 2022 vormde KidsCare 24 boerengroepen (360 boeren in totaal) om de bijenteeltactiviteiten te doen. Dit is een van de speerpunten om de huishoudens in staat te stellen om structureel inkomen te krijgen. Het volgende is inmiddels bereikt:

- KidsCare vormde 24 boerengroepen en met hulp van de overheidsfunctionarissen zijn alle groepen geregistreerd bij de sociale dienst.
- KidsCare bood begeleiding en training om zowel de groeps- als commerciële vaardigheden van de 24 boerengroepen te versterken.
- De eerst gestarte 6 boerengroepen maakten tijdens intensieve trainingen kennis met bijenteelt als inkomstgenererende activiteit. De overige 18 groepen krijgen die training in 2023.
- Alle boerengroepen werden getraind in het starten en beheren van mogelijke alternatieve/ extra inkomstgenererende activiteiten. Elke boerengroep reageerde positief op die trainingen en kwam met andere inkomstgenererende activiteiten naar eigen keuze, de meeste groepen begonnen met landbouwactiviteiten, pluimvee- en geitenhouderij. Deze activiteiten hebben de groepsparticipatie vergroot en zullen op termijn positieve resultaten leveren.
- In 12 dorpen zijn zogenoemde demonstratie units gestart. Iedere unit heeft 14 bijenkorven en ander bijenteeltmateriaal. Begin 2023 zullen nog 12 demonstratie units starten.
- In ieder dorp zijn community spaargroepen gestart. Door middel van onderling sparen en lenen krijgen de deelnemers genoeg geld om te investeren in de eigen inkomstgenererende activiteit.
- Door het werken in boerengroepen is de verbondenheid onder de leden van de community sterk gegroeid. Als groep zijn zij betrokken bij verschillende andere dorpsactiviteiten. Verbinding met de andere dorpingen is belangrijk, vooral voor de eerder in ernstige armoede levende gezinnen.



Prestaties op het niveau van kindbescherming:

Met haar programma voor 24 Community Child Protection Committees (CCPC's) wil KidsCare kindermishandeling identificeren, beperken en het liefst met preventieve maatregelen voorkomen. Een ambitieuze doelstelling dat zij samen met 24 dorpscomitees en met partners van de overheid en andere organisaties wil realiseren. In 2022 werden de laatste 6 van de 24 comitees opgericht en geregistreerd. Tevens zorgde KidsCare in 2022 voor:

- Diverse trainingen aan het KidsCare team over Child Protection en het CCPC programma en de daarbij behorende taken en verantwoordelijkheden.
- Het verspreiden van kennis en kunde over de reikwijdte van het programma onder de CCPC's en haar stakeholders.
- Voorbereiding van bijeenkomsten van een 'regionaal CP platform'. In 2023 zal de eerste grootschalige bijeenkomst voor alle betrokkenen van dat platform plaatsvinden.
- Rapporten van de sociaal werkers, die laten zien dat de CCPC's hun programma doelgericht hebben gestart. De CCPC's zijn begonnen de kinderen in hun dorp te beschermen tegen alle vormen van misbruik.
- Het onderverdelen van 18 CCPC's in de 3 stromen (preventie, indentificatie en healing). De overige 6 CCC's moeten eind januari 2023 vanuit deze indeling aan het werk.
- Het vormen van een CCPC-adviescommissie. In de vier regio's (de indeling van de sub county) zijn twee leden van de CCPC benoemd als hun vertegenwoordiging. De rol van deze adviescommissie is ondersteuning bieden aan alle 24 CCPC's door middel van uitwisselingsprogramma's en om te fungeren als belangenbehartigers in de netwerken/het platform.



1.2 Thuiszorg voor kinderen met een beperking

Met thuiszorgprogramma's voor kinderen met verstandelijke en/of lichamelijke beperkingen maakte KidsCare het belang van deze speciale zorg in de hele sub county zichtbaar. De programma's lopen ruim 6 jaar en hebben als doel het verbeteren van het welzijn van deze kinderen en hun families binnen hun leefgemeenschap. Met de ontwikkeling van gespecialiseerde diensten in de thuiszorgprogramma's, waaronder de 6 Speciale School Units (SSU's), het bieden van fysiotherapie en het bieden van begeleiding en counseling maakte KidsCare gerichte zorg voor kinderen met een beperking mogelijk. Steeds meer verzorgers van de kinderen ervaren de 'mogelijkheden' van hun kinderen in plaats van de onmogelijkheden. Een verschil met veel betekenis!

Het service pakket

In 2022 werkte het KidsCare team met de programma's en services voor bijna 300 kinderen en hun families. Verwacht wordt dat dit aantal in 2023 wederom zal stijgen. Voor verzorgers wordt steeds duidelijker dat een kind met een beperking veel baat heeft bij goede zorg



KidsCare biedt een breed servicepakket voor (families van) kinderen met een beperking. De kinderen die door KidsCare in het programma zijn opgenomen krijgen maatwerk. Een assessment en ontwikkelplan vormen voor ieder kind de basis van het begeleiding- of behandelplan. Heel gevarieerd omdat het gaat om kinderen met zeer uiteenlopende lichamelijke en/ of verstandelijke beperkingen. Voor KidsCare is het belangrijk dat de begeleiding (training) van verzorgers en de verbetering van de thuissituatie onderdeel zijn van de geboden zorg.

In 2023 krijgt verdere uitbreiding van het servicepakket in samenwerking met gespecialiseerde partners hoge prioriteit. Het Every Child Matters gebouw heeft daar capaciteit voor.



Every Child Matters

In mei 2022 werd in het KidsCare Centrum in Mshiu een nieuw gebouw in gebruik genomen met het passende motto: Every Child Matters (ECM). De bouw hiervan werd door een anonieme sponsor mogelijk gemaakt. De inrichting van het gebouw werd mogelijk gemaakt dankzij een donatie van het Nederlandse Albert Schweizer Fonds.

Het gebouw is volledig toegerust voor het geven van onder meer fysiotherapie behandelingen en het maken van de nodige hulpstukken. Daarnaast zijn er diverse spreekkamers waar de verzorgers en hun kinderen kunnen worden ontvangen voor intakes, assessments, coaching, counseling en/ of andere doeleinden.

Het doel is om in dit nieuwe gebouw te gaan werken met partnerorganisaties, zodat steeds meer services voor de kinderen in de regio beschikbaar komen. De verwachting is dat dankzij dit nieuwe gebouw in 2023 nog meer kinderen met beperkingen en hun verzorgers zorg op maat kunnen ontvangen.



De organisatie

In 2022 is een nieuwe manager aangesteld voor de afdeling voor kinderen met een beperking. Zij is voortvarend aan het werk gegaan. Met name de organisatie van de fysiotherapie voor 100 kinderen per week loopt nu heel gestructureerd. De therapie vindt plaats in het ECM gebouw en eens per week in ieder van de zes Speciale schools Units, die over goed ingerichte ruimten beschikken. Een team van 3 fysiotherapeuten, een matron (assistent/ begeleider) en een administratief medewerker zorgen voor een goed verloop van dit werk. Binnenkort zal ook een counselor in het nieuwe gebouw aan het werk gaan.

Samengevat mag gezegd worden dat in 2022 door het team veel mooi werk is verzet. Met dat werk is bewezen dat kinderen met een beperking wel degelijk veel mogelijkheden hebben. Een bewijs dat zal zorgen dat in 2023 nog meer verzorgers met hun kinderen naar KidsCare zullen komen. KidsCare wil al die kinderen blijven helpen en wil dat doen samen met haar samenwerkingspartners van de overheid en andere gespecialiseerde organisaties. Een uitdaging die het team aangaat!

“Denken in mogelijkheden in plaats van onmogelijkheden”

De 6 Speciale School Units (SSU's)

Er zijn nu 6 complete Speciale School Units in het werkgebied van KidsCare gebouwd bij daarvoor geselecteerde lagere scholen. Een inclusie die uniek te noemen is. Het totale aantal aanmeldingen van kinderen met een geestelijke beperking overtrof de verwachtingen. In totaal is er plaats voor 6 keer 30 = 180 kinderen met een verstandelijke beperking, maar dat kan nog niet ingevuld worden omdat de overheid achter blijft met het benoemen van speciale leerkrachten in de units. Einde jaar waren er 105 kinderen ingeschreven bij de 6 units. Verdere bewustwording bij de ouders en in de communities zal ervoor zorgen dat dit aantal in 2023 verder kan groeien. Omdat veel van deze kinderen ook lichamelijke beperkt zijn is in de school ook een ruimte ingericht voor de therapeut. Fijn voor de verzorgers, want die service is daardoor dichterbij beschikbaar gekomen.



Impact

In het oorspronkelijke SSU plan was gepland dat het project 3 jaar zou duren. Corona zorgde ervoor dat die periode met een jaar werd verlengd tot eind 2022. In 2022 is daarom het SSU program en haar impact uitvoerig geëvalueerd. Opmerkelijk is dat bij de start van het programma (2018) geen enkele mogelijkheid tot opvang / scholing voor deze kinderen op de scholen was.

Het SSU-project heeft een grote impact voor de kinderen met verstandelijke beperkingen. Met dat project heeft KidsCare deze kinderen niet alleen 'zichtbaar' gemaakt. Ze is er ook in geslaagd om de dorpsgemeenschappen meer bewust te maken van de capaciteiten van kinderen met speciale vaardigheden en van het belang van goed speciaal onderwijs bij hun ontwikkeling. KidsCare is er trots op dat ze deze impact kan vermelden en heeft daarbij de volgende output en outcome geformuleerd:

- Meer kinderen met een fysieke en/ of verstandelijke beperking zijn in staat om (vaak verrassende) ontwikkelingsmijlpalen te bereiken.
- Door bewustwording van de mogelijkheden en het zien van voortuitgang accepteren meer verzorgers hun kinderen en de daarbij behorende (thuis)situatie.

- De verzorgers van de kinderen gebruikten de KidsCare bijeenkomsten voor de eigen bewustwording en ook om hun dorpsgenoten te kunnen informeren over de omgang met kinderen met een beperking.
- De communities zijn daardoor meer bewust geworden van nut en belang van scholing van deze kinderen en stimuleren ouders om daar aan mee te werken.
- Door de toegenomen bewustwording en acceptatie nam het aantal leerlingen dat met regelmaat naar school komt ieder jaar toe. Verdere groei van het aantal leerlingen wordt verwacht.
- **Dankzij trainingen aan de leraren en begeleiding in de klas ging de kwaliteit van het speciale onderwijs al flink omhoog. Bij deze positieve constatering hoort direct de opmerking dat toekomstige vervolgacties voor kwaliteitsverbetering gewenst zijn! Een goede start verdient opvolging!**
- Een aantal leerlingen kon na verloop van tijd overgeplaatst worden naar de reguliere basisschool.
- Verzorgers die met hun kinderen van ver komen kregen aangepaste fietsen waardoor de mobiliteit sterk toenam.
- In goed overleg werd regelmatig besloten om de kinderen in de units te voorzien van een maaltijd. Nodig omdat bleek dat veel kinderen met een lege maag op school aankwamen.
- De verzorgers van de kinderen werden door de sociaal werkers ook thuis bezocht. Gezien de armoede in die gezinnen werden hier ook economische projecten gestart.

En misschien wel de mooiste verandering is dat de 105 kinderen in de klassen veranderden van 'in isolement levende (verborgen) mensjes', naar blije kinderen, die leerden te communiceren en te spelen met leeftijdgenootjes en die ieder op eigen niveau andere vaardigheden en kennis opdeden. Wie in de school units op bezoek komt herrinert zich vooral stralende kindergen.



Belangrijkste tegenvaller bij de afsluiting van het driejarige programma was dat de overheid achter is gebleven met hun belofte om te zorgen voor leerkrachten in de units. De Speciale School Units zijn in 2021 (!) wel officieel geregistreerd (en daarmee door de overheid erkend) maar dit heeft nog niet geleid tot de invulling van de zorgplicht welke de overheid heeft voor dit soort scholen.

Gelukkig zijn de scholen (voorlopig?) in staat gebleken om leerkrachten uit het eigen team voor de speciale scholen vrij te maken. Allen zijn leerkrachten met een speciale aantekening voor het speciaal onderwijs. Gezegd moet worden dat deze leerkrachten een intensieve taak hebben. Als de kinderen van de speciale unit naar huis zijn hebben zij ook nog lesgevende taken in de basisschool.

Een nieuw 2 jarig SSU programma

De positieve evaluatie van het eerste SSU programma heeft ertoe geleid dat het KidsCare bestuur in Kenia, na intensief overleg met de overheid en de leiding van de scholen, besloten heeft om het kwaliteitsverbeteringsprogramma gedurende nog twee jaren voort te zetten. Een nieuw programma werd ontwikkeld en een eerste financiële dekking van het budget werd gevonden.

Het nieuwe twee jarig SSU programma is qua verantwoordelijkheden wezenlijk anders dan het oude programma. De overheid en in het bijzonder de schoolhoofden zijn expliciet verantwoordelijk voor de kwaliteitsverbetering in de komende twee jaren. Om dit heel duidelijk te maken vond eind 2022 een formele en feestelijke overdracht van de zes schoolunits plaats. Symbolisch kregen de zes hoofdmeesters ieder een grote houten sleutel voor de unit overhandigd. De regio directeur van het ministerie van onderwijs kreeg zelf een super grote sleutel overhandigd, met daarbij nogmaals het verzoek aan de overheid om een actieve rol te spelen.



Het nieuwe SSU programma kent de volgende doelen voor elke SSU:

- verwelkomt en ondersteunt de kinderen.
- garandeert veiligheid, structuur en voorspelbaarheid met duidelijke regels en routines.
- signaleert en erkent de talenten van deze kinderen.
- stelt voor ieder kind een individueel onderwijs-/ zorgplan op (gebaseerd op de Keniaanse richtlijnen voor buitengewoon onderwijs) en maakt het mogelijk de doelen naar eigen inzicht te realiseren.
- betreft actief de 'gewone leerlingen' van de basisschool om het leren en participeren van de kinderen in de SSU te ondersteunen.
- betreft actief de ouders/ verzorgers om het leren en participeren van deze kinderen te ondersteunen.
- is uitgerust met goede en adequate voorzieningen die voorzien in alle behoeften van deze kinderen.
- werkt met een voor ouders toegankelijk schoolgeld principe.
- heeft een goede en proactieve samenwerking met overheidsorganisaties en KidsCare.

Ambitieuze doelen, maar er is commitment tussen alle betrokkenen. Het belang van goed onderwijs voor kinderen met verstandelijke beperkingen is overduidelijk gebleken. Meer algemene informatie over de thuiszorgprogramma's voor kinderen met een beperking vindt u op onze website.



1.3. Voedsel en voedselzaden projecten

De sociaal werkers van KidsCare hebben een goed beeld van de leefsituatie binnen de vaak afgelegen dorpen in het werkgebied van KidsCare. Dat heeft er in 2022 toe geleid dat er wederom diverse grote en kleinere hulpprojecten werden gedaan.

Het probleem waar de dorpen tegenaan lopen

De droogte in de LungaLunga sub-provincie gedurende 2021 en 2022 zorgt voor grote problemen die leiden tot onmenselijke omstandigheden. Door de onvoorspelbaarheid en uitblijven van de regenperiode kan vaak geen landbouw meer worden uitgeoefend. De grond is onvruchtbaar geworden en de waterdammen staan droog. Ook degenen die aan veeteelt doen hebben het moeilijk omdat ze hun vee niet kunnen onderhouden. De problematiek wordt versterkt door hoge inflatie. Dit zorgt ervoor dat mensen niet in hun eerste levensbehoeften kunnen voorzien, wat als gevolg heeft dat mensen honger leiden.

Daarom is KidsCare in samenwerking met de overheid het KidsCare Voedselprogramma gestart. Het doel van dit programma is om honger te verminderen onder de al kwetsbare huishoudens. De actie was een succes: 385 huishoudens ontvingen voedsel waaronder alle 240 KidsCare-huishoudens.



Naast deze grotere projecten helpen de sociaal werkers ook in individuele situaties die zonder support niet verder kunnen. Met wat voedsel of specifieke medicijnen kan soms al direct het verschil gemaakt worden of in ieder geval tijd gewonnen om tot meer structurele ontwikkelingen te komen.

Wij hebben bewondering voor het team en alle (meer dan 400) vrijwilligers in Kenia. Samen zorgen zij voor het verschil.

2. Een weerbare organisatie in Kenia

Blijvende veerkracht voor duurzaamheid

In 2018 publiceerde KidsCare Kenya een rapport over duurzaamheid waarin werd verwezen naar een duurzaamheidsmodel met zeven dimensies. We concluderen dat succes in alle zeven dimensies een goede basis moet vormen voor een duurzame organisatie.



De afgelopen jaren is door het KidsCare team hard gewerkt aan deze dimensies. Een van de doelstellingen was het creëren van een zelfredzame organisatie in Kenia. Daarmee zou KidsCare in Nederland op termijn dus overbodig zijn. Na een evaluatie in 2022 heeft het bestuur in Nederland besloten niet langer een harde exit strategie te willen formuleren. Het feit dat KidsCare in Kenia een sociale organisatie is gericht op hulp aan de armste gezinnen betekent immers dat die organisatie altijd afhankelijk zal zijn van financiering door 'derden'. Zeker vanuit ons westerse denken zou deze hulp in eerste instantie de verantwoordelijkheid van de overheid moeten zijn.

In overleg met het bestuur in Kenia is duidelijk geworden dat dit wel een streven moet blijven, maar dat daar in het komende decennium (nog) geen volledige invulling aan gegeven kan worden. Wel lijkt het mogelijk dat het bestuur in Kenia meer zelfstandig op zoek gaat naar geschikte fondsen in Kenia en elders in de wereld. Het bestuur in Nederland volgt hierbij dus de visie van het Keniaanse bestuur en blijft voornamelijk voor onbepaalde tijd 'vraaggericht' beschikbaar om mee te helpen met het bieden van financiële support en kennisversterking gericht op de continuïteit van de homecare in Kenia. We hebben geconcludeerd dat deze continuïteit (en dus duurzaamheid) alleen kan worden bereikt door het versterken van veerkracht binnen de Keniaanse organisatie. Die conclusie geeft richting aan het in 2022 ontwikkelde strategisch plan 2023 -2025 met de titel:

'Continued Resilience for Sustainability'

Het nieuwe strategisch plan kent de volgende vier pijlers:

4 pillars to become resilient:

- Connected with the beneficiaries/ communities.
- National and International (funding) partners.
- Strengthen own quality and competences.
- Being visible for all stakeholders.



Ontwikkelingen op het gebied van klimaat, economie, politiek en andere zaken hebben grote invloed op de leefsituatie van de armste gezinnen. Er is in veel gezinnen sprake van ernstige armoede en dat maakt de hulpvraag voor de korte en langere termijn erg groot. Meest wenselijk is dat de overheid in Kenia voldoende zorg kan geven voor het welzijn van de armste gezinnen. Maar realistisch gezien kan het bestuur hier geen jaartal voor noemen.

Duurzaamheid moet daarom worden bereikt door een onafhankelijk en resultaatgericht bestuur en team van KidsCare in Kenia. Door intensief samen te werken met de hulpbehoevende gezinnen en de vrijwilligers uit communities (**Pillar 1**) kan KidsCare de juiste prioriteiten geven aan haar werk en voldoende capaciteit creëren om daarmee de gewenste impact te realiseren.

Die samenwerking geeft KidsCare geloofwaardigheid, legitimiteit, verantwoordelijkheid en autoriteit en dat legt ook de basis voor sterke Nationaal en Internationaal Partnership met de overheid en andere (financiële) partners (**Pillar 2**). KidsCare heeft al een brede participatie gecreëerd en dat moet de komende jaren verder toenemen.

Daarnaast is het belangrijk om de kwaliteiten/ competenties van het management en teamleden te vergroten (**Pillar 3**). Daarmee moeten zij steeds beter hun programmataken op professionele wijze uit kunnen voeren en dit uitdragen naar de partners. Onderdeel van die professionaliteit is dat het team in staat is om de netwerken te ontwikkelen en te onderhouden en hun eigen programma-/ projectvoorstellen, aanvragen en rapporten te maken. Het team werkt hier hard aan en heeft de ambitie om dit op onderscheidende wijze zelfstandig te kunnen doen.

Het bestuur van KidsCare in Kenia heeft ook onderkend dat het belangrijk is om de doelen, werkwijze en resultaten heel zichtbaar (**Pillar 4**) te maken voor alle betrokkenen. Daarom wordt veel aandacht besteed aan de externe communicatie en promotie van de activiteiten. Positieve zichtbaarheid van KidsCare en haar programmaservices is van belang gebleken voor de verbindingen met alle stakeholders. Het dient overigens niet alleen het belang van de eigen weerbaarheid, maar zeker ook die bewustwording van de gezinnen en kinderen die hulp behoeven en tot voor kort niet eens wisten waar en welke zorg er mogelijk is.

Voortgang organisatie Kenia

Puntsgewijs hierna meer over de voortgang van de organisatie in Kenia in 2022:

- Het bestuur in Kenia is in ieder kwartaal (deels digitaal) bijeengekomen. Einde van dat jaar waren er twee vacatures in het bestuur. Voor dit jaar is het een prioriteit om deze vacatures in te vullen.
- De afstemming en samenwerking met de directe omgeving (Sub County en Communities) verloopt positief. Op het niveau van de landelijke overheid en Kwale County is verbetering gewenst en belangrijk omdat daar veel besluitvorming plaatsvindt. 2022 was een verkiezingsjaar en in zo'n jaar stagneert het overleg met de overheid. Politici en hun hoogste ambtenaren hebben dan eigen (persoonlijke) prioriteiten.
- Om de samenwerking tussen bestuur en haar omgeving verder te versterken heeft het bestuur besloten om een Advisory Board te installeren. In het Advisory Board nemen vertegenwoordigers van de Communities zitting. Het Advisory board is nog niet van de grond gekomen in 2022. Plan is om dit in 2023 te realiseren.
- Het aantal medewerkers in het KidsCare team steeg in 2020 met 7 tot 33 FTE. Met name is deze toename veroorzaakt door versterking van het management team en door uitbreiding van het sociaal werkers team en het fysiotherapeuten team. Goede uitvoering van de groeiende programma's noodzaakte hiertoe.
- De afdeling voor wees- en hulpbehoevende kinderen (zorgt voor 1800 kinderen in het CB-HCPB project) draait op volle capaciteit en met veel proactieve energie.
- De afdeling voor kinderen met een beperking is verder aangepast aan de groeiende vraag naar zorg voor die kinderen. In 2022 werd succesvol gewerkt aan het verder professionaliseren en compleet maken van de zorg voor 100 kinderen met een fysieke

beperking. De behandeling door fysiotherapeuten vindt plaats in het nieuwe 'Every Child Matters' gebouw en in de zes speciale school units. Verassend goede resultaten worden bereikt met deze kinderen.

- Er is veel aandacht besteed aan vakinhoudelijke (interne) trainingen en begeleiding. Deze gingen onder meer over doel- en planmatig werken en monitoring en evaluatie.
- Dankzij een omschakeling op het office 365 programma en een daarbij behorende intensief trainingsprogramma werden grote vorderingen gemaakt met het digitaal verwerken van de dagelijkse werkverslagen en andere data. Een verbetering die zowel tijdbesparende als kwalitatieve voordelen bracht.
- De fondswerving strategie en acties werden verder ontwikkeld en de prioriteit hiervan kreeg echt dragvlak bij het management team. Een fondswervingsplan voor 2023 werd ontwikkeld.
- Er verschenen vier nieuwsbrieven in Kenia en zeer frequent verschenen er berichten op social media. De website werd geactualiseerd. Met name de kwaliteit van de communicatie in woord en beeld is sterk verbeterd.
- In 2022 werd wederom door een onafhankelijke accountant een financiële audit uitgevoerd. Zijn bevindingen over de bestedingen en de administratieve verwerking waren positief en er waren met name aanbevelingen voor het verder opvolgen van de administratieve processen en procedures.
- De facility services kwamen, na een lange periode van stagnatie door corona, weer goed op gang. Steeds meer organisaties maken gebruik van de training- en conferentiefaciliteiten van KidsCare. De facility afdeling kon in 2022 substantieel bijdrage aan de dekking van de exploitatie kosten van de hele organisatie.
- Teamvorming kreeg wederom veel aandacht. Actief HR beleid speelt daar een belangrijke rol bij. De meest gewaardeerde medewerker krijgt eens per jaar de Jos Oskam Beker. Elke maand komt het hele team bijeen voor een gezamenlijke lunch en eens per jaar is er een inspirerende teamdag.



Tenslotte verwijzen we hier nog naar de voortgang van de thuiszorgprogramma's van KidsCare (Hoofdstuk 1 van dit jaarverslag). De goede kwaliteit daarvan heeft ervoor gezorgd dat KidsCare in haar werkgebied niet alleen ruime bekendheid heeft gekregen, maar vooral ook veel waardering, betekenis en erkenning. Een conclusie waar het team in Kenia trots op is.

3. Prioriteiten Kenia 2023

Doelen en actieplan programma's in 2023

Community Based HomeCare, Child Protection and Beekeeping (CBHCPB) programme

- Versterken van de partnerschappen/ samenwerking met alle stakeholders binnen de LungaLunga Sub County
- Ontwikkelen van een gefaseerde exit strategy van de 240 gezinnen (De eerste groep van 60 gezinnen eindigt in januari 2024)
- Zorgen voor een heldere (eind-) evaluatie van het 3 jarige programma

Community Based HomeCare en Bijenteelt programma (CBHB-3)

- Samen met de community vertegenwoordigers en overheden voorbereiden van het nieuwe CBHB-3 Plan dat start in januari 2024
- Het lobbyen met partners om samenwerking om de nodige financiële middelen te organiseren



Community Child Protection Committees (CCPC)

- Het geven van intensieve kinderbeschermingstrainingen aan alle 24 Community Committees
- Het houden van voortgangsbijeenkomsten in alle 24 dorpen over CP onderwerpen/ cases
- Begeleiden van de CCPC's bij het ontwikkelen hun jaarlijkse actie/ werkplan
- Samen met belanghebbenden een overlegplatform oprichten voor structurele samenwerking

Speciale School Units (SSU)

- Werken aan het nieuwe tweejarige Quality Improvement Program
- Verbeter adequate coördinatie/ communicatie tussen de SSU-belanghebbenden op Nationaal, County, Sub County en Community niveau
- Lobbyen met de overheden om te zorgen dat zij hun eigen regelingen voor de units activeren
- Voorstellen ontwikkelen voor extra financiering en ondersteuning van de SSU's
- Beoordelen en implementeren van een effectief monitoring- en evaluatiesysteem

Speciale Diensten voor kinderen met fysieke beperkingen

- Implementatie van de therapy programma's en documentatie voor 100 cliënten (= capaciteit)
- Zorgen het ontwikkelen van netwerken/ partnerschappen met gespecialiseerde organisaties
- Het doen van fondsenwerven
- Begeleiden van sociaal werkers en therapeuten om de thuiszorg effectiever te maken
- Verbeter de monitoring en evaluatie

Community Based HomeCare voor kinderen met verstandelijke beperkingen

- Voorbereiden programma voor een herziene start in 2024
- Het houden bijeenkomsten met support groepen voor de verzorgers van de kinderen in de Speciale Scholen en het doen van activiteiten gericht op sociaal-economische ontwikkeling

Interventieprojecten

- Uitvoeren en monitoren van het Kitchen Garden project voor 650 huishoudens
- Nieuwe acties afhankelijk van de behoefte en het beschikbare budget

Facilitaire/ Conferentie services

- Activeren van (nieuwe) klanten voor de facilitaire/ conferentie services
- Het ontwikkelen en binnenhalen van verschillende conferentie- en pensionarrangementen
- Regelmatig vergaderen met het facilitaire team om de kwaliteit te continueren/ verbeteren

Doelen en actieplan 2023 op organisatieniveau

Pijler 1: Verbonden met de doelgroepen en hun communities

- Houden van centrale en community bijeenkomsten met KidsCare Community Vrijwilligers (KCV's) over de voortgang en het versterken van de samenwerking
- Versterking van de samenwerking met alle belanghebbenden in de community om de kwaliteit in de speciale schoolunits te verbeteren
- Houden van informatieve lokale vergaderingen met (bestuurs-)vertegenwoordigers van de communities en de Wards
- Instellen van een Raad van Advies met representatieve vertegenwoordigers uit de communities

Pijler 2: Nationale en internationale (financierings)partners

- Ontwikkelen van de netwerken en activeren van potentiële donateurs
- Delen van programma's en financieringsvoorstellen
- Versterken en uitbreiden van de samenwerking/ partnerschap met gelijkgestemde organisaties
- Activering van kleine (lokale) inkomstengenererende activiteiten voor KidsCare

Pijler 3: Versterking van de eigen capaciteit, kwaliteit en competentie

- Versterken van het bestuur met nieuwe leden
- Identificeren en invullen van opleidings- en trainingsbehoeften van het team in alle afdelingen
- Continue verbetering van monitoring- en evaluatierapportagetools
- Verbetering van het interne administratieproces en procedures
- Kennis en kunde aantrekken van vrijwilligers/ specialisten uit binnen- en buitenland

Pijler 4: Zichtbaar zijn voor alle stakeholders

- Houden van frequente (grote en kleinere) informatieve bijeenkomsten met belanghebbenden, de gemeenschap, de doelgroep en de media
- Verder intensiveren van het gebruik van sociale media
- Verbetering van de website met informatie en mogelijkheden om te doneren
- Maken van nieuwe programma flyers



Samen werken zij aan een 'weerbare' organisatie om continuïteit te geven aan kind- en familie zorg

4. Bestuurszaken Nederland 2022

In 2022 kwam het bestuur van KidsCare zes keer bijeen. Vier keer een digitale meeting en twee keer een fysieke bijeenkomst, waaronder de inmiddels traditionele bestuursdag in december. Daarnaast vond er frequent afzonderlijk 'portefeuille overleg' plaats tussen de bestuursleden. Het delen van praktische en directe betrokkenheid/ passie met het ontwikkelingswerk in Kenia bleek ook in 2022 goede energie te geven aan het vele bestuurswerk.

Het voltallige bestuur in Nederland telt 8 personen. Voor een nadere kennismaking met de bestuursleden en hun portefeuille wordt verwezen naar: <https://www.kidscarekenia.nl/over-ons/in-nederland/bestuur-nederland>.

Tijdens het verslagjaar gaf Henk Verrij aan dat hij zijn rol als penningmeester wilde beëindigen. Wel bleef hij aan als bestuurslid. Gerard Geenen heeft tijdelijk zijn rol als penningmeester waargenomen. Eind 2022 gaf Roos Wasseveld te kennen dat zij wegens drukke werkzaamheden in haar privésituatie wilde stoppen als bestuurslid. Roos was vanaf de oprichting in Kenia betrokken bij KidsCare. De verbinding met haar blijft, zijnde nu als 'ambassadeur' van KidsCare. Roos bedankt voor je geweldige support.



Evaluatie en nieuw kader

In december 2022 heeft het bestuur tijdens de bestuursdag de voortgang geëvalueerd en gesproken over de acties voor het nieuwe jaar. Centraal stond het nieuwe concept strategisch kader 2024-2027, dat door het bestuur unaniem werd vastgesteld. Lees meer over het nieuwe strategisch kader in hoofdstuk 5 van dit jaarverslag.

Aanstelling coördinator

KidsCare is vanaf het begin een echte vrijwilligersorganisatie geweest. Alle werkzaamheden voor KidsCare in Nederland zijn tot nu toe onbetaald gedaan. Zelfs werd er nooit door een van de vrijwilligers/ bestuursleden om een onkostenvergoeding gevraagd. Bijzonder toch voor een organisatie die in haar 12 jarig bestaan steeds meer groeide in kwantitatieve en in kwalitatieve zin? In december 2022 heeft het bestuur echter, onder druk van de groei en het vele werk, besloten om een parttime coördinator (0.5 FTE) aan te stellen. De coördinator krijgt onder andere de opdracht om het werk van de vele vrijwilligers door professionele coördinatie en afstemming te optimaliseren, dit in lijn met het nieuwe strategisch Kader 2024- 2027. Het bestuur vond Anne Vijverberg bereid om de rol van coördinator op zich te nemen per januari 2023.

Voortgang per portefeuille

Binnen het bestuur van KidsCare is elk lid verantwoordelijk voor zijn/ haar eigen portefeuille. Deze werkwijze werd positief geëvalueerd. Het geeft immers duidelijkheid en ieder bestuurslid kan met focus proactief werken aan het eigen werkgebied. Wel werd daarbij opgemerkt dat een herziening van

de portefeuilles in de toekomst goed denkbaar is. Hieronder wordt kort opgesomd wat er per portefeuille in het verslagjaar werd gedaan.

1. **Strategie en Algemeen** (Anne Vijverberg en Gerard Geenen, voorzitter):

De hoofdlijn staat reeds vermeld in de beleidsontwikkelingen binnen het bestuur wat resulteerde in het nieuwe Strategisch Kader 2024- 2027.

Daarnaast heeft het bestuur in 2022 de nodige tijd besteed aan de meer formele en administratieve bestuurstaken om daarmee ook in dat opzicht professioneel te opereren. Ook werd het jaarverslag en jaarplan 2022 in vernieuwde vorm gepubliceerd.

Het in 2020 gestarte projectinitiatief van KidsCare met de naam Family Power had goede voortgang. Samen met acht andere particuliere initiatieven en hun partners wil KidsCare laten zien hoe de zorg voor kwetsbare kinderen in veilige en liefdevolle gezinnen toch mogelijk is. (lees meer op: www.familypower.net). Het bestuur van KidsCare heeft besloten om ook in 2023 penvoerder te zijn voor het samenwerkingsverband Family Power en is in afwachting van voorstellen voor de langere termijn.

2. **Financiën** (Gerard Geenen, waarnemend penningmeester)

Voorafgaand aan iedere bestuursvergadering stuurt de penningmeester een actueel overzicht van de inkomsten en uitgaven van het betreffende jaar. Ook in Kenia worden periodiek heldere financiële verslagen gemaakt, waarmee de financiële situatie voor beide besturen steeds actueel in beeld wordt gebracht. Meer over de financiën in Nederland en in Kenia is te vinden in hoofdstuk 6 van dit jaarverslag.



3 **Fondsvorming** (Gerard Geenen)

Het fondsvormingsplan in Nederland is ruim behaald. Wilde Ganzen is als intensief betrokken partner de grootste donateur. Met Wilde Ganzen en andere samenwerkingspartners wordt intensief gewerkt aan de gezamenlijke doelen. In een open relatie delen we met elkaar de voortgang en vragen over de huidige mogelijkheden om te komen tot die duurzaamheid.

Zoals hiervoor in hoofdstuk 3 aangegeven heeft Kenia een nieuw strategisch voorstel gemaakt waarin de 'weerbaarheid van de organisatie' centraal staat. Dit voorstel is ook het nieuwe onderliggende document voor de intentieverklaring om de komende jaren de samenwerking tussen KidsCare Kenya, KidsCare Holland en Wilde Ganzen te continueren.

Verder wordt opgemerkt dat:

- De fondswerving in 2022 dekkend was voor de bekostigingsvraag van de exploitatie uit Kenia
- Van een anonieme sponsor en van het Nederlands Albert Schweizer Fonds zijn in 2022 bovendien (investerings)gelden ontvangen (€65.000) voor de renovatie en inrichting van het nieuwe 'fysiotherapiegebouw' voor kinderen met een beperking 'Every Child Matters.
- Het aantal vaste donateurs in 2022 weer licht is gestegen. KidsCare is blij met de vaak al jarenlange loyale steun van al onze particuliere en bedrijfsdonateurs.
- Weer kwamen er meer initiatieven voor grotere of kleinere acties spontaan bij het secretariaat binnen. Een toenemende naamsbekendheid en een positieve externe communicatiestroom lijken daarvoor de succesfactoren te zijn.

- Een mooi voorbeeld daarvan was dit jaar de het initiatief van drie kerken in Zuid West Den Haag, die een ruime tweejarige steun aan KidsCare toezegde. In 2022 bedroeg de steun van de diaconie maar liefst €11.776.
- De Stichting Waridihome was opnieuw een trouwe en gulle partner. Waridihome is per eind 2022 'opgegaan' in KidsCare. We willen hier Waridihome bedanken voor de jarenlange steun aan KidsCare. Op de foto hieronder wordt door Waridihome de laatste afsluitende cheque overhandigd. We heten de donateurs van Waridihome van harte welkom bij KidsCare!



- De actie voor voedselpakketten leverde wederom een mooi bedrag op. Zo geweldig dat de vraag om hulp voor de gezinnen in Kenia door enthousiaste KidsCare vrijwilligers in nieuwe netwerken werd uitgezet. Daarmee groeit het totale (donor)netwerk van KidsCare nog elk jaar.
- Meer over de fondsvorming en financiële zaken is te vinden in hoofdstuk 6

3. Communicatie en PR (Rianne Smallegange)

Voor deze portefeuille is naast Rianne (bestuurslid) een werkgroep van vrijwilligers actief. Een sterk team. Samen dragen zij de positieve KidsCare boodschap uit, onder meer met het schrijven van teksten, maken van ontwerpen, opstellen van nieuwsbrieven, vernieuwen/ actueel houden van de website, de flyer, de berichten op de sociale media,, enz.

De werkgroep werd ook ingezet bij de communicatie rond de vrijwilligersbijeenkomst en bij de kerstactie. De afstemming op de communicatie/ promotie in Kenia kreeg eveneens veel aandacht van de werkgroep. Gesteld mag worden dat in 2022 op een steeds beter professioneel niveau veel werk is verzet. Gezien het vele werk in deze portefeuille zal geprobeerd worden om volgend jaar verdere versterking van de werkgroep te vinden.

4. KidsCare acties (Michel Koreman)

Deze portefeuille heeft tot doel gesteld om via het bedenken en uitvoeren van bestaande en nieuwe acties voor KidsCare fondsen te werven. Nu de roep om noodhulp uit Kenia sterk aan het toenemen is neemt ook de behoefte aan inzamelingsacties toe. Dat bleek in 2022 te gelden voor grotere voedsel- en voedselzadenacties, maar ook voor kleinere acties zoals het geitenproject. Om de acties meer toegankelijk te maken werd in 2022 een nieuw platform ingericht: www.Kidscarekenia.kentaa.nl.

5. Coördinatie basisscholen (Rianne Smallegange)

Het bestuur wil haar positieve boodschap over ontwikkelingswerk met voorrang over brengen op

kinderen van de basisschool. Daarvoor werd in 2019 een uitgebreid lespakket ontwikkeld. Helaas zorgde Covid-19 voor veel stagnatie. Dat beperkte de mogelijkheden van scholen zeer. Discussies over het thema ontwikkelingswerk en het doen van acties voor KidsCare krijgen minder prioriteit. Ook na het Covid-19 tijdperk bleek dat basisscholen veel extra aandacht nodig hadden om de eigen leerprocessen te organiseren. Desalniettemin kwamen er in 2022 een aantal aanvragen voor het door KidsCare ontwikkelde lesmateriaal en kwam een basisschool in actie om geld in te zamelen. Het bestuur zal in 2023 opnieuw het lespakket onder de aandacht van de basisscholen brengen.

- 5 scholen (in totaal 176 leerlingen) hebben het lespakket gebruikt
- 4 scholen hebben gebruikt gemaakt van het online materiaal
- In totaal is €... opgehaald

6. Vrijwilligers (Roosmarijn Wasseveld en Lisette Geenen)

De besturen van KidsCare in Nederland en in Kenia hechten veel waarde aan het inzetten van vrijwilligers. Het uitwisselen en bevorderen van de nodige kennis en kunde speelt daar een belangrijke rol bij. Maar liefst 5 bestuursleden bezochten in 2022 KidsCare en Kenia om daar gedurende kortere of langere tijd met het team te samen te werken. Daarnaast waren nog 6 vrijwilligers uit Nederland actief in Kenia en ondersteunde de organisatie onder meer op het gebied van IT toepassingen, promotie/ marketing, sociaal werk en speciaal onderwijs.

In mei 2022 werd een vrijwilligersbijeenkomst georganiseerd. Een warme, betekenisvolle bijeenkomst. Bij *De Buurvrouw* in Rotterdam waren 24 KidsCare vrijwilligers bijeengekomen om ervaringen te delen, het laatste nieuws uit Kenia te horen en inspiratie op te doen. Een weerzien met oude bekenden en een kennismaking met nieuwe vrijwilligers. Er werden mooie presentaties gegeven en open gesprekken gevoerd.



“
Samen kunnen we de
wereld een beetje
mooier kleuren
”
- Herman van Veen

 **Zaterdag 21 mei**
10.00 - 15.30
(10.00 inloop, 10.30 start programma)

 **Bij De Buurvrouw**
Larikslaan 200, 3053 LG Rotterdam
Gratis parkeren en goed
bereikbaar met het OV!

 **Nieuwtjes,
workshops en
verbinden!**


kids care

**UITNODIGING KIDSCARE
VRIJWILLIGERSDAG**

7. Secretariaat (Lisette Disseldorp)

Het secretariaat omvat de nodige administratieve activiteiten en vooral het onderhouden en enthousiasmeren van contacten met bestuursleden, donateurs, partners en andere belanghebbenden en belangstellenden. Om de (bestuurs)taken goed op elkaar af te stemmen heeft het secretariaat tevens voortdurend contact met het bestuur, de directie en het team in Kenia. Werk dus dat zowel professioneel als met goede zorg wordt gedaan. De groei van KidsCare heeft ook de betekenis en de werkdruk van het secretariaat doen toenemen. De ondersteuning van de nieuw aangestelde coördinator moet er voor zorgen dat de werkzaamheden beter verdeeld worden.

8. Data, evaluatie, monitoring en kwaliteit (Astrid le Poole en Henk Verrij)

Deze portefeuille is vooral gericht op het ondersteunen van het verbeteren van het 'monitoren en evalueren' van de programma's en organisatie in Kenia. Initiatieven daartoe ontstonden ook in 2022 steeds meer in Kenia en daardoor kan een advies rol worden ingenomen bij het ontwikkelen en het begeleiden van het gebruik van de monitoren en andere planningsinstrumenten. Een werkwijze die zorgt dat het 'eigenaarschap' steeds meer bij het team in Kenia ligt. Op deze manier zal de rol van het bestuur steeds meer 'vraaggericht' worden ingevuld. Daarnaast wordt vanuit deze portefeuille ook (kwaliteits-) ondersteuning geboden aan het secretariaat en aan de diverse acties in Nederland.

9. Kennis en kunde zorg (Roosmarijn Wasseveld en Marlies van den Berg)

Vanuit deze portefeuille is er regelmatig contact met het team in Kenia. Ondersteuning wordt geboden bij het ontwikkelen en verbeteren van beleid en acties op het gebied van Child Protection, speciaal onderwijs en zorg voor kinderen met een beperking. In 2022 is tevens een start gemaakt met het in kaart brengen van beschikbare zorgmaterialen om de psychosociale en educatieve ontwikkeling van de kinderen die worden geholpen door KidsCare te versterken. Zo werd bijvoorbeeld samengewerkt met Aisha en Friends om materialen te introduceren voor het leren herkennen en bespreekbaar maken van emoties op de Special School Units. Gebleken is dat begeleiding voor het gebruik van zorgmaterialen direct waardevolle resultaten oplevert. Samenwerking met partnerorganisaties bleek ook in 2022 goede resultaten te brengen. Het onderhouden en uitbreiden hiervan zal in 2023 prioriteit krijgen.

**Kidscare bedankt al haar vrijwilligers voor hun inzet in 2022.
Samen maken we het verschil voor zo'n 2.300 kinderen!**

5. Prioriteiten Nederland

KidsCare missie:

Wij geloven dat elk kind het recht heeft om op te groeien in zijn eigen familieomgeving. Wonen in een veilige en gezonde omgeving is voor weeskinderen, kinderen met een beperking en andere hulpbehoevende kinderen de beste manier om op te groeien en hun eigen talenten te ontwikkelen. Gezamenlijk helpen we deze kinderen en hun families en brengen hen vanuit een nadelige positie naar een positie met mogelijkheden.

Vanuit Nederland deelt het bestuur haar missie met haar Keniaanse zusterorganisatie en biedt haar de nodige financiële- en kennisondersteuning. KidsCare wil in Nederland tevens het belang en de positieve en praktische mogelijkheden van ontwikkelingssamenwerking zichtbaar maken en waar mogelijk delen om daarmee begrip, betrokkenheid, relevante kennis en financiële steun te mobiliseren.

Concreet betekent dit dat het bestuur in Nederland zet zich in voor zo'n 2.300 wees- en hulpbehoevende kinderen van haar zusterorganisatie in Kenia. Bij het delen van die zorg gaat het voor het bestuur in Nederland vooral over:

1. Het verspreiden van een **positieve boodschap** over de praktijk van ontwikkelingssamenwerking.
2. Het verkrijgen van voldoende **financiële middelen**.
3. Het bieden van **gerichte kennis en kunde**.

Daarbij wordt nog opgemerkt dat beleidsontwikkeling en uitvoering van de kind- en familiezinorg steeds meer ligt bij een zelfstandig opererende Keniaanse zusterorganisatie. Het bestuur in Nederland staat geheel achter het streven van het bestuur in Kenia om haar organisatie 'weerbaar' te maken om zo continuïteit aan haar services te geven. Rekening houdend met de huidige negatieve ontwikkelingen op het gebied van klimaat en economie vindt het bestuur het ongewenst/ onrealistisch om nu een 'harde exit' doelstelling te formuleren. Het nieuwe Kader 2024 - 2027 kreeg daarom de naam:

'Samen bouwen aan continuïteit'

Bij het ontwikkelen van het nieuwe Kader stonden de visie en de hoofdtaken van KidsCare niet ter discussie. Die werden en worden door het bestuur volledig gesteund. Meer centraal in de analyse voor het Kader 2023 – 2027 stond de risico analyse. Door veranderende externe factoren en door de jarenlange groei van KidsCare zelf bleek die lijst omvangrijk. Een samenvatting van de onderkende risico's volgt hieronder:

- Huidige mondiale ontwikkelingen (onder meer klimaat, politiek, economisch)
- De veelheid van activiteiten en een onvoldoende focus in Nederland en in Kenia
- De ontwikkeling van de capaciteit/ competenties.
- Beperkte beschikbaarheid financiën.
- Beperkte beschikbaarheid vrijwilligers
- Overbelasting van het secretariaat
- Afhankelijkheid van bestuursleden
- Overbelasting van bestuursleden

Vanuit de huidige situatie en de inschatting van de risico's werd een aantal gewenste veranderingen vastgesteld. Hieronder de belangrijkste strategische veranderingen uit het Kader 2027:

1. Het bestuur in Nederland gaat zich meer focussen op de eigen bestuurstaken maar blijft voor onbepaalde tijd 'vraaggericht' beschikbaar om mee te helpen met het bieden van financiële support en kennisversterking gericht op de continuïteit van de thuiszorg. Hier is binnen het bestuur een herstructurering van de portefeuilles en taakverdeling voor nodig.

2. Met het bestuur in Kenia worden stap voor stap afspraken gemaakt en toegewerkt naar een situatie waarin zij aanvragen voor financiën en voor kennis en kunde doen bij hun zusterorganisatie (en bij andere partners in Kenia of elders in de wereld).
3. Het versterken van de Support Group en daarmee de inzet van vrijwilligers krijgt prioriteit. De versterking is gericht op aanvulling van de beschikbare capaciteit voor de verschillende portefeuillehouders in het bestuur als op een vraaggerichte aanvulling van de (specialistische) capaciteit ontwikkeling van team en programma's in Kenia.
4. Het bestuur voorziet voor de langere termijn een wijziging van de portefeuilles (van 9 naar 6). Met de volgende kernportefeuilles:
 - a. **Strategie en organisatie:** Opstellen van meerjaren-/ jaarlijkse beleids- en actieplannen en het monitoren daarvan. Zorgen voor communicatie en afstemming met bestuur, team en stakeholders in Kenia. Kwaliteit en voortgangsbegeleiding/ monitoring KidsCare in Kenia.
 - b. **Financiën en secretariaat:** Zorgen voor de financiële administratie en financiële rapporten in Nederland en vraaggerichte finance & accountancy support Kenia. Zorgen voor de (coördinatie) van de jaarverslagen. Aansturen van het secretariaat. Zorgen voor een goede (wettelijke) gang van zaken en een passende professionaliteit van de organisatie.
 - c. **Partnerschappen:** Vraaggericht en pro-actief linken van duurzame financiële en kennispartners in Nederland en in Kenia.
 - d. **Fondsvorming en acties:** Zorgen voor voldoende financiële middelen voor KidsCare in Kenia. Vraaggerichte fondsenwervingsacties (inclusief programma voor basisscholen). Vraaggerichte ondersteuning voor de fondsenwerving in/ vanuit Kenia.
 - e. **Communicatie en pr:** Communicatie en voorlichting (potentiële) donateurs en partners. Verspreiden van een positieve praktijkboodschap over ontwikkelingssamenwerking. Vraaggerichte ondersteuning over communicatie en pr vanuit Kenia.
 - f. **Supportgroep en vrijwilligers:** Stimuleren, activeren en coördineren van Supportgroep en vraaggericht organiseren van de inzet van vrijwilligers in Kenia. Onder meer over de thema's kennis en kunde zorg en kennis en kunde organisatie.
5. KidsCare in Nederland is vanaf het begin een vrijwilligersorganisatie. Echter, onder druk van de groei en de daarbij omvang van het werk werd besloten om een part time coördinator (0.5 FTE) aan te stellen. De coördinator kreeg als belangrijkste opdracht om het werk van de vrijwilligers door coördinatie en afstemming te optimaliseren, dit in lijn met het nieuwe Strategisch Kader. Inmiddels vond het bestuur Anne Vijverberg bereid om de rol van coördinator op zich te nemen.

In 2023 zal het bestuur prioriteit geven aan het verder ontwikkelen en realiseren van de bovenstaande veranderingen.

Family Power

Het bestuur heeft zich ook tot taak gesteld om het kernthema van KidsCare 'Elk kind verdient een gezin' verder uit te diepen en te delen met andere vergelijkbare organisaties. Uit deze taakstelling is inmiddels Family Power, een omvangrijk project, voortgekomen. Family Power is een onderzoek en communicatieproject om zichtbaar te maken hoe kwetsbare kinderen toch kunnen opgroeien in een veilige, zorgzame en permanente omgeving. Maar liefst 9 organisaties en hun lokale partners in vier continenten werken samen in dit project.



In 2022 heeft Family Power samen met haar nationale en internationale partners mooie resultaten kunnen maken:

- Samen met Wilde Ganzen werd succesvol op sectorniveau een Denktank gestart met als doel om samen met de sector te werken aan verdere professionalisering van de kind en jeugdzorg
- De eerste Mutual Learning Program werd gedraaid en het tweede programma voorbereid. In dit programma gaan per ronde 12 -15 internationale organisaties met elkaar in gesprek rond het thema de-institutionalisering.
- Door de deelnemende 9 lokale organisaties werden videomateriaal en bewustwordingscampagnes ontwikkeld over het thema kind- en familie zorg.
- Het onderzoek over de 9 lokale partners rond de vraagstelling 'hoe familie zorg in de praktijk toch mogelijk is' werd afgerond.

Het bestuur verwacht in 2023 een voorstel van Family Power over de toekomst van dit samenwerkingsverband en zal ook dit jaar als penvoerder haar verantwoordelijkheid nemen. Lees meer over de vorderingen van Family Power op de website: www.familypower.net en www.mutuallearningprogram.org.

Wederom ruimte geven aan noodhulp



Verwacht wordt dat 2023 weer een jaar zal zijn waarin veel gezinnen extra hulp nodig hebben. De klimaatveranderingen en de hoge prijsstijgingen met name van voedsel zullen bij veel families voelbaar zijn.

Het bestuur in Nederland zal daarom, voor zover er financiële middelen beschikbaar zijn of komen, haar medewerking geven aan verzoeken/ voorstellen tot extra noodhulp aan gezinnen waar KidsCare voor zorgt en aan de leerlingen van de zes Special School Units.

Samen met de partners, vrijwilligers uit de Support Groep en andere donateurs moet dit mogelijk gemaakt worden.

Laten we met elkaar in 2023 weer positief en professioneel aan de slag gaan. Samen werken aan de toekomst van veel hulpbehoevende kinderen!

6. Financiën 2022/ 2023

Stichting KidsCare Kenia

Dit hoofdstuk begint met de financiële jaaroverzichten 2022 en 2023 (budget) en bijbehorende toelichting van de Nederlandse Stichting KidsCare Kenia. KidsCare was in 2022 tevens penvoerder voor het samenwerkingsverband Family Power. Ter wille van de overzichtelijkheid zijn de inkomsten en uitgaven van Family Power hierna in een apart overzicht opgenomen.

Gezien de nauwe samenwerking met de Keniaanse zusterorganisatie zijn ter informatie in dit hoofdstuk ook een overzicht en toelichting van de inkomsten en uitgaven gemaakt door de Trust KidsCare in Kenia. De cijfers uit Kenia zijn dit voorjaar vastgesteld door het Keniaanse bestuur en goedgekeurd door een onafhankelijk accountant in Kenia.

Staat van baten en lasten van de Stichting KidsCare Kenia (Nederland)

in Euro's	2021	2022	2022	2023
	Realisatie	Budget	Realisatie	Budget
Inkomsten Stichting KidsCare				
Donaties particulier	37.620	38.000	69.791	46.000
Donaties bedrijven/ instellingen	16.209	19.000	18.545	24.000
Donaties samenwerkingspartners	10.050	5.000	23.051	45.500
Acties scholen, kerken en verenigingen	26.162	20.000	14.276	15.000
Noodhulpacties (o.m. Zadenpakketten acties)	13.069	10.000	1.680	10.000
Sub totaal inkomsten Stichting KidsCare	103.110	92.000	127.343	140.500
Inkomsten, rechtstreeks naar Trust KidsCare Kenya door:				
Wilde Ganzen (Homecare programma's)	100.000	85.000	93.000	91.667
Overige fondsen voor Speciale Projecten	13.174	92.000	76.764	20.000
Totaal inkomsten (incl. direct door derden aan Kenia betaald)	216.284	269.000	297.107	252.167
Uitgaven Stichting KidsCare				
Homecare-programma's via Wilde Ganzen	100.000	85.000	93.656	91.667
Homecare programma's via de Rotary	35.000			
Bankkosten	372	500	432	500
Coördinatie kosten				20.000
Abonnementen en overige kosten	1.148	1.500	1.547	2.500
Totaal uitgaven Stichting KidsCare **	136.520	87.000	95.635	114.667
verschil inkomsten /uitgaven	-33.410	5.000	31.708	25.833

* Het budget voor de speciale projecten in 2023 heeft betrekking op de Speciale School Units en op een mogelijke investering in solar panels.

** De totale uitgaven van de Trust in Kenia zijn verderop in dit hoofdstuk vermeld.

Balans Stichting KidsCare Kenia

in Euro's	ultimo	ultimo	ultimo	ultimo
	2019	2020	2021	2022
Liquide middelen (incl. Family Power)*	99.943	105.942	75.557	121.942
Totaal	99.943	105.942	75.557	121.942
Schulden (Family Power) **			3.026	17.703
Pensioenvoorziening medewerkers Kenia	8.775	10.277	11.777	13.278
Overige reserves	46.168	43.787	21.280	33.628
Bestemmingsfonds	45.000	51.878	39.474	57.333
Totaal	99.943	105.942	75.557	121.942

* De toename van de liquide middelen bestaat uit een toename een positief verschil tussen inkomsten en uitgaven van KidsCare (€ 31.708) plus een toename van de liquide middelen bij Family Power (€ 14.677).

** In het verslag van het jaar 2021 werd het tegoed van het samenwerkingsverband Family Power abusievelijk opgenomen in het bestemmingsfonds. Voor zowel 2021 als 2022 staat dit saldo nu vermeld als een schuld aan dat samenwerkingsverband.

Opmerkingen/ toelichting:

- De donaties van particulieren en bedrijven waren ook in 2022 een belangrijk onderdeel van de inkomsten van KidsCare. Kenmerkend van deze donaties is dat ze voor een groot deel een vast karakter hebben en daardoor zorgen voor een jaarlijks redelijk constant inkomen. Echter in 2022 zijn de 'incidentele' particuliere bijdrage extra sterk gestegen. Mogelijk is dat mede veroorzaakt door wat vermenging met 'donaties voor noodhulp', die in 2022 wat achter bleven bij de begroting. Omdat we moeilijk kunnen inschatten of dit zich volgend jaar zal herhalen zijn we wat terughoudend bij de inschatting van de begrote donaties particulier in 2023.
- De donaties via samenwerkingspartners zijn met € 23.051 ruim boven budget (€ 5000). De groei betreft hier nieuwe fondsen die bereid bleken om met KidsCare samen te werken. Het bestuur heeft als beleid om de samenwerking met fondsen verder uit te breiden en heeft haar budget voor 2023 verder verhoogd tot € 45.500.
- In het bijzonder noemen wij hier ook de samenwerking met de Stichting Waridihome. Na intensieve en jarenlange samenwerking en vele donaties heeft deze stichting besloten om de eigen werkzaamheden te beëindigen en deze voort te zetten binnen de Stichting KidsCare.
- De opbrengsten via acties voor scholen, kerken en verenigingen bleven wat achter in 2022. Met name de scholen hadden (door Covid-19) minder focus voor goede doelenacties. Het grootste deel van de opbrengst uit 2022 werd ontvangen van kerken, die met collectes of acties aandacht schonken aan de zorg voor kinderen in zuidelijke landen.
- Samenwerkingspartner Wilde Ganzen heeft in 2022 de KidsCare betaling van € 93.000 aangevuld met € 93.656 waardoor Trust KidsCare Kenya vanuit Nederland een bedrag van € 186.656 ter beschikking had voor de exploitatie van de thuiszorgprogramma's.
- Voor 2023 is in overleg met de besturen in Nederland en in Kenia en met Wilde Ganzen een totaal bedrag van € 183.333 overeengekomen ter dekking van de exploitatie. De Nederlandse Stichting KidsCare en Wilde Ganzen betalen beide 50% (= € 91.667) Het bestuur in Kenia heeft zich tot doel gesteld om uit eigen fondsvorming daar nog een bedrag van € 106.468 aan toe toevoegen en een bedrag van € 43.532 via de conferentie services.

- Van Rotary Kinderdijk en hun partner in Kenia hebben we de toezegging gekregen dat zij (verdeeld over drie jaren) € 141.000 ter beschikking stellen voor het driejarige CB-HCPB programma's. De bijdrage was gepland te starten in 2021, maar de betalingen direct aan Kenia zijn pas in 2022 op gang gekomen. Het in 2021 door het KidsCare bestuur betaalde bedrag van € 35.000 voor het CB-HCPB programma maakt onderdeel uit van de overeenkomst met de Rotary.
- Het verschil tussen begrote inkomsten en uitgaven in 2023 is wederom aanzienlijk (+ € 25.833). Afhankelijk van de voortgang van de te ontvangen donaties kan het bestuur besluiten om haar uitgaven voor noodhulp aan families in Kenia verder te verhogen. De behoefte daaraan is door de aanhoudende inflatie en door klimaat verstoringen erg groot.
- In 2022 werkte KidsCare voor 100% met vrijwilligers en kon 99% van alle inkomsten in Nederland worden besteed in Kenia. Dit is mogelijk omdat de Stichting KidsCare geen personeel in dienst heeft en uitsluitend werkt met vrijwilligers. De bestuursleden en andere KidsCare-vrijwilligers krijgen geen onkostenvergoedingen. Voor bankkosten, abonnementen en overige kosten in Nederland werd in 2022 slechts € 1.979 betaald. Voor het jaar 2023 werd echter besloten om een budget van € 20.000 beschikbaar te stellen voor de kosten van de aanstelling van een coördinator om het vele werk in Nederland te kunnen verwerken. Hiermee verwacht het bestuur van KidsCare, nog steeds als vrijwilligersorganisatie, op een goed professioneel niveau te kunnen continueren. Het bestuur heeft als doel om voor deze noodzakelijke uitgaven extra fondsen te vinden. Alle programma's voor de kinderen in Kenia zullen zo volledig bekostigd blijven.

Samenwerkingsverband Family Power

Ten behoeve van het samenwerkingsproject 'Family Power' (zie elders in dit jaarverslag) werd in 2021 een aparte betaalrekening geopend. KidsCare is penvoerder voor dit project en de afspraak is dat Family Power financieel zelfstandig opereert. Er worden geen uitgaven gedaan voordat daar een financiële dekking voor is. Over een vervolg nemen de 9 partners gedurende het jaar 2023 een besluit.

Samenwerkingsverband Family Power				
	2021	2022	2022	2023
in Euro's	Realisatie	Budget	Realisatie	Budget
Donaties Leden en deelnemers	5.500	5.000	2.000	6.000
Donaties fondsen			33.000	85.050
Overige donaties	10.001	11.000	6.391	2.000
Totaal inkomsten	15.501	16.000	41.391	93.050
Kosten coördinatie*	10.138	16.000	11.000	1.000
Reiskosten	2.306	2.000	2.505	
Bankkosten	31	40	75	80
Mutual Learning			9.900	94.827
Bewustwording			3.000	14.000
Overige kosten			234	345
Totale kosten	12.475	18.040	26.714	110.252
Verschil inkomsten /uitgaven	3.026	2.040	14.677	-17.202
Saldo 31 december	3.026	986	17.703	501

* In het budget van 2023 zijn de overige kosten van coördinatie opgenomen in de posten Mutual Learning en Bewustwording.

In het boekjaar 2022 zijn de donaties voor Family Power hoger dan de gemaakte kosten. Het budget 2022 (zie hiervoor) geeft aan dat ook in dat jaar de opbrengsten dekkend zijn voor de kosten. Door sterk toenemende programma activiteiten waren in 2022 de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven ruim boven budget en dat geldt ook voor het positieve verschil tussen de gerealiseerde inkomsten en uitgaven. Family Power is net als KidsCare een vrijwilligersorganisatie en kent zeer beperkte kosten voor de overhead. Voor de coördinatie van de voortgang zijn beperkte middelen beschikbaar gesteld.

De kosten van het inmiddels groter geworden Mutual Learning Program in 2023 omvatten onder andere de facilitering van de Zoom bijeenkomsten en forums (€13.000), onderhoud en participant support van het Platform (€4.300), coördinatie van programma (€15.000) en vertaling van documenten en bijeenkomsten (€8.000).

Trust KidsCare Kenya

Hierna een overzicht van de jaarinkomsten en -uitgaven van de Trust KidsCare in Kenia. De cijfers zijn vastgesteld door het Keniaans bestuur van de Trust KidsCare. Daarnaast deed een onafhankelijke accountant in Kenia een financiële audit over het jaar 2022. Het accountantskantoor was positief over de manier waarop de financiën van KidsCare beheerd worden. Tevens zag het kantoor goede vorderingen met betrekking tot de aanbevelingen die het vorig jaar werden gedaan. Voor een goed begrip hebben we de Keniaanse Shillings omgerekend in Euro's. De gebruikte koers staat vermeld boven het betreffende jaar.

OVERVIEW FINANCIAL REPORT 2022 -2023 - KIDSCARE KENYA			
In Euro's	Rate	Rate	Rate
	Eur/Ksh 1/120	Eur/Ksh 1/120	Eur/Ksh 1/120
EXPLOITATION DONATIONS	BUDGET 2022	ACTUALS 2022	BUDGET 2023
Donations KidsCare Kenya partners	83.333	57.258	106.468
Donation Conference services	-	-	43.532
Donations Dutch KidCare and Wilde Ganzen	177.083	195.244	183.333
Total donations exploitation	260.417	252.502	333.333
EXPLOITATION COSTS	-	-	-
Facility/Farm Direct costs	-	-	13.496
Facility / Farm costs	8.333	(11.017)	17.505
CBHCPB	107.868	103.520	86.411
CBHB start (July 2023)	-	-	22.658
CCPC	-	-	41.204
Special School Units Q 2 (SSU Q2)	28.294	35.821	36.380
HomeCare Children with Mental Abilities (HCM)	-	-	11.813
Special Services Children with Physical Abilities (SSP)	-	-	49.329
Children with special abilities (CSA)	73.145	63.300	-
Scholarship	7.667	10.554	10.000
Short term interventions	29.167	24.256	29.167
case	-	-	11.203
Unforseen	5.943	25.793	4.167
Total cost exploitation	260.417	252.226	333.333
Balance Exploitation	-	276	-

CBHCPB = Community Based Homecare Child Protection and Beekeeping

CBHB = Community Based Homecare and Beekeeping

CCPC= Community Child Protection Committees

Opmerkingen / toelichting:

- In bovenstaand overzicht van de exploitatie is te zien dat het team in Kenia er in geslaagd is om zelf fondsen te vinden. Nog niet het gebudgetteerde bedrag maar met €57.258 toch substantieel. Uit het budget 2023 blijkt dat de eigen bijdragen uit fondsen van de Keniaanse partners toch hoger is gesteld. Een uitdaging, maar passend in het beleid en een gedragen prioriteit van het management team.
- Anders dan in de vorige jaren is in het budget 2023 de omzet van de conferentie services volledig opgenomen aan de inkomsten kant. Dat is ook gedaan aan de kostenkant. De directe en indirecte facility kosten zijn daar nu expliciet genoemd. Verschil tussen de inkomsten en kosten van Facility is berekend op €12.531. Een positieve bijdrage dus van Facility aan de exploitatie.
- De inkomsten ontvangen van KidsCare Nederland en van Wilde Ganzen waren in 2022 ruim boven budget (+ €18.161). Dit is veroorzaakt door een extra aanvullende donatie van 2 miljoen Kenia shilling (€16.667) op 50/ 50% basis door Wilde Ganzen en het KidsCare bestuur in Nederland en door positieve koersverschillen. Een dreigend tekort op het budget 2022 werd hiermee opgelost.
- Door de gebruikte koers bij de Actuals 2022 in het hiervoor getoonde overzicht is er bij de donaties KidsCare en Wilde Ganzen (€195.244) een verschil ontstaan met de gedane betalingen (€ 186.656) door deze organisaties. Het gaat om een bedrag van € 8.588, een koersverschil van 4.6%.
- In het budget 2023 zijn de inkomsten uit zogenoemde 'speciale projecten' niet opgenomen. Voor 2023 is dat bedrag gesteld op €20.000. Speciale projecten betreffen substantiële investeringen in gebouwen of inventaris. Zo staat in 2023 onder meer de aankoop van solar panelen gepland, mits de financiële middelen daarvoor gevonden worden.
- Er is 333.333 euro gebudgetteerd aan de inkomsten en kostenkant. De verhoging vergeleken met het budget van 2022 komt voor het grootste deel door de nieuwe wijze waarop Facility nu wordt geboekt. Ook is rekening gehouden met een behoorlijk grote inflatie (> 11%) in Kenia. Die zorgt voor stijgingen van de salarissen en van de kosten van andere uitgaven.
- De kosten van de programma's in 2022 waren redelijk in lijn met het budget. De verschillen zijn geëvalueerd. Ze bleken toe te schrijven aan leereffecten van het werken met projectbudgetten.
- In het budget 2022 werd in Kenia geen rekening gehouden met de financiële gevolgen van een ernstig verkeersongeluk in 2021. Door niet bekende regelgeving van de verzekering in Kenia bleek onverwacht dat de financiële aansprakelijkheid niet voldoende was gedekt. Daardoor ontstond een schadepost van uiteindelijk €33.000. De actuele kosten voor onvoorzien uit 2022 bestaan voor het grootste deel uit die betalingen. Het laatste deel van de schade is moet in 2023 worden betaald en is derhalve onder 'Case' in het budget 2023 opgenomen. Uiteraard zijn maatregelen getroffen om te voorkomen dat een dergelijke financiële aansprakelijkheid zich kan herhalen.

Risico analyse financiën:

Het bestuur onderkent een aantal beperkte risico's in de begroting en bedrijfsvoering 2023:

1. Door de aanhoudende droogte en de hoge inflatie wordt de noodzaak voor extra zorg nog verder vergroot. Onder meer met voedsel- en voedselzadenpakketten-acties wordt ingespeeld op het bieden van voedselzekerheid. Verwacht wordt dat in 2023 de behoefte aan noodhulp verder zal toenemen. Het combineren van deze directe hulp wordt steeds meer een voorwaarde om de programma's die gericht zijn op structurele ontwikkeling succesvol te laten verlopen. De steeds groter wordende behoeften aan noodhulp zal in 2023 druk leggen op de bestedingen.
2. Voor de langere termijn zal de 'thuiszorg' ook in Kenia de volledige verantwoording zijn van de **Keniaanse overheid**. De samenwerking met de overheden heeft daarom hoge prioriteit en vordert gestaag. Maar de effecten daarvan blijven ook in 2023 een onzekere factor.
3. De opbrengsten van de **eigen conferentie faciliteiten** zijn, na de tweejarige Corona periode, weer flink toegenomen. Het ziet er na uit dat in 2023 deze verbetering zal doorzetten en dat de facility afdeling substantieel bij zal dragen aan de inkomsten ter dekking van de kosten van de programma's.

4. In het centrum in Kenia werkten eind 2022 40 personeelsleden. Door **trainingen en opleidingen** die ook vanuit Nederland worden geïnitieerd, ontwikkelen de medewerkers de competenties, die nodig zijn om op een goed professioneel niveau te kunnen functioneren. Gebleken is dat die competenties ook buiten de KidsCare organisatie waardevol zijn. Mede als gevolg hiervan kan ongewenst verloop optreden.
5. Het **vinden en binden van de juiste medewerkers** voor het team in Kenia blijft een uitdaging. Met name de functies voor hoger opgeleiden medewerkers zijn moeilijk in te vullen omdat het voor die doelgroep en hun gezinnen minder aantrekkelijk is om zich te vestigen in een arme plattelandsomgeving.
6. Het verloop van de **koers Euro/KSh** was tot 2019 redelijk constant: rond 1/115. Daarna is de koers minder stabiel te worden. In 2022 schommelde de koers tussen 1/117 en 1/132. We hebben in dit jaarverslag gerekend met een koers van Euro/K.Sh = 1/120 hielden dit ook aan voor het boekjaar 2023. Door slechte economische situatie in Kenia wordt een verdere daling van de koers van de K,Sh verwacht.
7. De dalende koers van de KSh is weliswaar gunstig voor het aantal Shillings dat gekregen wordt voor de donaties uit het buitenland, maar daar staat tegenover dat door de **hoge inflatie** in Kenia de kosten van goederen en lonen zullen stijgen.
8. De eigen fondswerving door het team in 2023 in Kenia wordt, mede door de slechter wordende economische situatie daar, gezien als een risico. Beide besturen hebben afgesproken om ieder kwartaal de voortgang van die fondswerving te bespreken en waar nodig samen te zoeken naar oplossingen.
9. De omvang van de begrote opbrengsten uit 'incidentele donaties en acties' in Nederland is vooraf moeilijk in te schatten. Dit geldt veel minder voor de donaties van vaste donateurs en voor de programma gerelateerde inkomsten van samenwerkingspartners. Op basis van de ervaringen van de afgelopen 12 jaren heeft het bestuur er vertrouwen in dat het gestelde doel van de fondswerving in 2023 in Nederland wordt gehaald. Het bestuur bedankt alle vrijwilligers en donateurs voor de geweldige samenwerking.

Bijlage bij hoofdstuk:

Verslag bevindingen kascommissie (op de volgende pagina).

Aan het Bestuur van Stichting KidsCare Kenia

Verslag van de Kascommissie over boekjaar 2022

Door de penningmeester van KidsCare Kenia zijn wij, Jet Schenk-Vroege en Dick Pak, verzocht om voor het jaar 2022 tezamen de kascommissie te vormen.

Wij hebben de rekening en verantwoording van de penningmeester over het boekjaar 2022 onderzocht. Uitgangspunt daarbij was het 'KidsCare financiële verslag boekjaar 2022 en budget 2023' zoals gepubliceerd op de website van Stichting KidsCare Kenia.

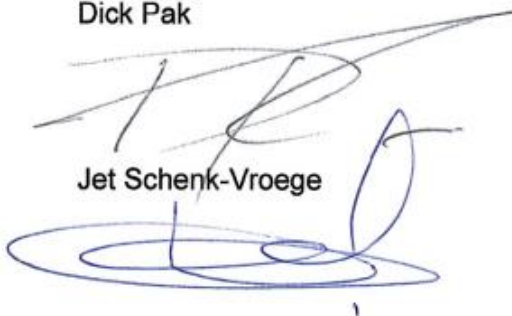
We zijn van mening dat deze stukken een getrouw beeld geven van de financiële positie van Stichting KidsCare Kenia.

Derhalve adviseren wij om de penningmeester en daarmee het bestuur volledig decharge te verlenen voor het gevoerde financiële beheer over boekjaar 2022.

Getekend op 17. Mei 2023,

Dick Pak

Jet Schenk-Vroege

The image shows two handwritten signatures in blue ink. The top signature is for Dick Pak, and the bottom signature is for Jet Schenk-Vroege. The signatures are fluid and somewhat abstract, with overlapping loops and lines.